

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF  
Grand Est

**07 novembre 2020**

**3<sup>èmes</sup> Rencontres régionales  
de la vie associative  
Grand Est**

**En visio-conférence sur Zoom**



# Programme

9h15 à 10h

## Ouverture de la journée

Thomas Dubois, Alain Meyer et Piero Calvisi, Coprésidents de l'Union des Mouvements associatifs Grand Est (UMAGE),

Emmanuel Thiry, Directeur régional adjoint de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale du Grand Est,

Catherine Zuber, Conseillère Régionale Grand Est, Déléguée à la Création d'Entreprises, à l'Economie Sociale et Solidaire et à la Vie Associative, Présidente de la Commission Engagement et Citoyenneté.

## Témoignages d'associations

- Léa Santerre, Présidente de l'AFGES Les étudiant.e.s d'Alsace
- Franck Taton, Chargé de mission, La Ligue de l'enseignement de Meurthe-et-Moselle
- Astrid Nicolai, Référente famille, Centre Social de Fumay Charnois Animation

10h à 11h

## Les ateliers :

### Atelier 1 :

Crise sanitaire : quels impacts pour les associations ? Quelle capacité à relever les défis économiques à court et moyen terme ? Comment mobiliser leurs membres aujourd'hui ?

### Atelier 2 :

Nouvelles pratiques numériques associatives et nouveaux outils web

### Atelier 3 :

Comment les associations appréhendent-elles les défis de la transition écologique, économique et sociale ?

### Atelier 4 :

Têtes de réseaux, associations, comment construire une parole forte tout en étant financées par la puissance publique ?

11h à 12h

## Clôture

Frédérique Pfrunder, Déléguée générale du Mouvement associatif

Catherine Zuber, Conseillère Régionale Grand Est, Déléguée à la Création d'Entreprises, à l'Economie Sociale et Solidaire et à la Vie Associative, Présidente de la Commission Engagement et Citoyenneté.

Thomas Dubois, Alain Meyer et Piero Calvisi, Coprésidents de l'UMAGE.

# Atelier 1

## Crise sanitaire : quels impacts pour les associations ? Quelle capacité à relever les défis économiques à court et moyen terme ? Comment mobiliser leurs membres aujourd'hui ?

Extrait du communiqué de presse du Mouvement associatif – 02 avril 2020 :

*« Le Mouvement associatif, comme il le fait depuis des années, appelle à une profonde transformation des approches économiques et sociales, pour bâtir une société plus durable, plus juste et plus solidaire.*

*Les associations ont un rôle fondamental à jouer dans ces transformations. Actrices d'une économie non lucrative, sociale et solidaire, elles seront un acteur central indispensable pour la réparation des dégâts humains et sociaux que la crise sanitaire provoque, comme elles sont aujourd'hui le premier acteur des solidarités de proximité, engagées dans l'effort national de lutte contre la pandémie. »*

La crise sanitaire a démontré une fois de plus la capacité des associations à se mobiliser pour « agir ensemble et faire lien », faire vivre le lien social, aux côtés, mais aussi parfois en lieu et place de la puissance publique. Néanmoins, près de 70% des associations ont dû suspendre leurs activités pendant le confinement (enquête Mouvement associatif – RNMA – Recherches & solidarités Mars et Juin 2020) et adapter leurs activités depuis le déconfinement.

Ceci a eu pour conséquence, à court terme, une perte de revenus d'activités importante, des difficultés de trésoreries, et suscite des inquiétudes quant à la poursuite même des activités à moyen et long terme. L'impact est aussi conséquent sur la mobilisation des bénévoles et le fonctionnement de la gouvernance. Les associations expriment leurs craintes pour l'avenir : redémarrage et pérennisation de leurs activités, maintien de la mobilisation de leurs bénévoles, poursuite des partenariats engagés, confirmation des subventions allouées...

Quels sont les ressorts et moyens d'action qui permettront aux associations de relever ces défis inédits, afin de poursuivre et renforcer leur rôle indispensable dans la société ?

### **L'intervenant :**

Nils Pedersen, Président de la Fonda.

### **Pour aller plus loin :**

**La Fonda** Créée en 1981, la Fonda, reconnue d'utilité publique, est le laboratoire d'idées du monde associatif. La Fonda a pour mission d'éclairer et d'outiller les coopérations entre acteurs de l'intérêt général. Pour cela, elle réunit des expertises de tous horizons et mobilise les outils de la prospective pour valoriser la contribution essentielle des associations et nourrir les choix stratégiques des responsables associatifs et de leurs partenaires.

- La tribune Fonda n°247, septembre 2020 : Perspectives pour le monde d'après

## Atelier 2 Nouvelles pratiques numériques associatives et nouveaux outils web

Pendant le confinement, 82% des associations ont maintenu des liens et relations avec les bénévoles, 34 % des associations ont mis en place des outils numériques pour faire vivre leurs instances dirigeantes à distance (enquête Mouvement associatif – RNMA – Recherches & solidarités Mars et Juin 2020).

Un néologisme a d'ailleurs fait son apparition : le télébénévolat !

Ces usages numériques développés à l'occasion du confinement perdureront sans doute.

Quels sont-ils ? Comment les rendre accessibles au plus grand nombre pour éviter d'accentuer la « fracture numérique » ? Comment transformer l'essai pour pérenniser de nouvelles dynamiques de travail ? Quelles sont les limites techniques et humaines de ces outils ?

### Les intervenantes :

Olivia Lejosne Lilette, Responsable régionale Nord-Est de Hello Asso

Charlotte Debray, Déléguée générale de La Fonda

### Pour aller plus loin :

**Hello Asso** est une entreprise sociale et solidaire au service des associations, qui construit des technologies de paiement permettant aux associations de gagner un temps précieux dans l'organisation de leurs activités, accessibles gratuitement, sans frais ni commission.

**La Fonda** Créée en 1981, la Fonda, reconnue d'utilité publique, est le laboratoire d'idées du monde associatif. La Fonda a pour mission d'éclairer et d'outiller les coopérations entre acteurs de l'intérêt général. Pour cela, elle réunit des expertises de tous horizons et mobilise les outils de la prospective pour valoriser la contribution essentielle des associations et nourrir les choix stratégiques des responsables associatifs et de leurs partenaires.

**PANA Point d'appui au numérique associatif** Imaginé par HelloAsso en partenariat avec la Fonda et Le Mouvement associatif, PANA est un programme de montée en compétences numériques s'adressant aux acteurs de l'accompagnement des associations

### Liens utiles :

- [www.helloasso.com](http://www.helloasso.com)
- [www.helloasso.com/pana/](http://www.helloasso.com/pana/)

**Découvrez les logiciels libres, en lien avec les valeurs associatives :**

<https://framabook.org/resolu/>

## Atelier 3

# Comment les associations appréhendent-elles les défis de la transition écologique, économique et sociale ?

En 2015, Hugues Sibille, Président de l'AVISE écrivait sur son blog : « Les associations, expression de la société civile, vivent au cœur de cette crise-mutation. Elles pansent les [blessures] et inventent les transitions.

Qui accueille les réfugiés ou se mobilise sur le climat ? Qui anime les activités périscolaires ? Qui "aide les aidants" face à Alzheimer ? Qui propose des territoires expérimentaux sans chômeurs ou réinsère les sans-domicile-fixe ? Les associations sont le premier laboratoire d'innovations sociétales. Ce catalyseur d'énergies affronte dans la douleur, le doute, mais aussi l'optimisme créatif, un triple pari : la remise en cause de son modèle économique, la surdité des élites à ses initiatives et la révolution digitale transformatrice du lien social. ».

Ces propos restent d'une actualité criante en cette fin d'année 2020, marquée par une crise sanitaire sans précédent, qui rend la transition écologique, économique et sociale plus urgente que jamais.

Dans les territoires, des initiatives fleurissent, des voix se font entendre, à l'image des initiatives ACL, Assemblées Citoyennes Locales (telle la récente ACTES Alsace - Assemblée Citoyenne pour la Transition Ecologique et Sociale) qui rassemblent associations et citoyens autour des enjeux de la transition écologique, économique et sociale.

Comment les associations peuvent-elles conjuguer leurs actions aux enjeux écologiques, économiques et sociaux de leur territoire ? Quelles sont les particularités associatives et qu'est-ce qui leur confère un rôle et une posture particulière face à ces enjeux ? Quelles sont leurs forces et leurs faiblesses pour relever les défis actuels ?

### L'intervenant :

Thierry KUHN, directeur d'Emmaüs Mundolsheim, ancien président d'Emmaüs France

### Pour aller plus loin :

**Emmaüs France** Porteur d'une vision de société où l'humain est au cœur du système et où chacun à sa place, le Mouvement Emmaüs développe des solutions originales pour lutter contre l'exclusion... Dans le sillage des combats portés par l'abbé Pierre, son fondateur.

**Emmaüs Mundo** Le respect de l'environnement est au cœur des actions du mouvement Emmaüs depuis sa création. Au-delà de son objectif central de lutter contre toutes les formes de précarité, Emmaüs est un acteur-clé de la réduction des déchets, du réemploi et de l'économie circulaire, et, depuis peu, de l'agroécologie.

**Actes Alsace** Le réveil citoyen pour une Alsace écologique, sociale et solidaire.

- [https://fonda.asso.fr/system/files/fichiers/cahier\\_ecologie.pdf](https://fonda.asso.fr/system/files/fichiers/cahier_ecologie.pdf)
- <https://www.vie-publique.fr/parole-dexpert/268302-defis-et-enjeux-economiques-de-la-transition-ecologique>
- <https://lemouvementassociatif.org/les-associations-au-coeur-dune-grande-transition/>
- <https://leshorizons.net/soutenir-la-transition-ecologique-via-les-associations/>
- <https://reporterre.net/Des-associations-proposent-34-mesures-pour-une-relance-ecologique-et-sociale>
- La tribune Fonda n°243, septembre 2019 : Vers une transition énergétique citoyenne

## Atelier 4

# Têtes de réseaux, associations, comment construire une parole politique forte tout en étant partenaires de la puissance publique ?

En 2017, le Mouvement associatif a réalisé des monographies des principales têtes de réseaux associative nationales.

L'objectif de ce travail était de donner à voir les rôles et missions des têtes de réseau associatives. Ont été définies 3 finalités et 6 fonctions, dont l'une, et non des moindres, est le plaidoyer. La fonction de plaidoyer regroupe les activités de représentation des membres, de porte-parolat, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public. Grâce au plaidoyer, les têtes de réseau se positionnent en co-constructrice des politiques publiques. Les têtes de réseau doivent néanmoins régulièrement dépasser ce rôle pour devenir plus offensives et défendre les intérêts de leurs membres, parfois à l'encontre de mesures gouvernementales ou de mesures portées par les collectivités publiques.

Comment, dès lors, concilier alors un rôle de co-construction des politiques publiques, un rôle de « poil à gratter » des politiques publiques, tout en étant souvent soutenues financièrement par les acteurs publics qui sont à l'origine même de ces politiques critiquées ?

### LES 3 FINALITÉS

#### SE RENFORCER

Créer les conditions pour faire évoluer ou renforcer le projet associatif de la tête de réseau. Cela peut passer par la consolidation de la dynamique collective du réseau et/ou de l'action individuelle de ses membres, en développant certaines fonctions, en les faisant évoluer ou en s'orientant vers de nouvelles. Cette finalité peut se concrétiser par exemple par la mise en œuvre d'un projet commun (fonction pilotage de projets) ou le développement de services aux membres (fonction d'ingénierie).

#### INFLUENCER

Créer les conditions pour une meilleure prise en compte des orientations, positions, et pratiques de la tête de réseau et de ses membres par les acteurs publics et privés travaillant sur les mêmes enjeux. Cette finalité est mobilisée par exemple dans la co-construction des politiques publiques (fonction de plaidoyer), où la tête de réseau est amenée à mobiliser son expertise sur les sujets pour étayer ses propositions (fonction d'ingénierie).

#### INNOVER

Créer les conditions de l'innovation dans une optique d'utilité sociale. L'objectif est de tester, valoriser, et essayer des réponses pertinentes à des besoins sociaux et/ou sociétaux peu ou pas couverts, et adaptés aux spécificités des territoires. Cette finalité peut porter par exemple sur la mise en œuvre d'une expérimentation (fonction pilotage de projets) où une attention particulière est portée aux spécificités territoriales des membres impliqués dans sa mise en œuvre (fonction d'accompagnement personnalisé).

#### L'intervenante :

Frédérique PFRUNDER, déléguée générale du Mouvement associatif

#### Pour aller plus loin :

- La tribune Fonda n°245, Mars 2020 : Associations et collectivités
- <https://lemouvementassociatif.org/appel-du-mouvement-associatif/>

# L'appel du Mouvement Associatif pour un projet de société solidaire et résilient

*Mettons la vie associative et l'engagement citoyen au cœur des choix de société !*

La crise sanitaire que nous traversons a révélé la grande vulnérabilité de notre société. Si de nombreux enseignements restent encore à en tirer, trois d'entre eux sont apparus comme des besoins essentiels :

Tout d'abord celui d'un service public qui fonctionne de manière efficace et soit suffisamment doté financièrement.

Ensuite le besoin d'engagement citoyen et civique, celui de la solidarité active. Dès le début de l'épidémie, les citoyens et citoyennes se sont organisés et mobilisés en nombre pour apporter l'aide nécessaire aux plus fragiles, faire vivre des solidarités de voisinage et pour soutenir les associations souvent privées de leurs ressources bénévoles senior contraints de lever le pied. Des milliers de nouvelles associations et d'actions collectives ont fleuri partout dans le pays et ont contribué concrètement à rendre la période moins dure.

Enfin, la nécessité de la vie associative, comme bien commun. Le tissu associatif qui maille le territoire national prouve à nouveau son rôle essentiel pour la résilience de notre société. Comme toute l'économie du pays, les associations ont été en grande souffrance mais elles ont tenu et tiennent toujours leur rôle dans l'effort national de lutte contre le virus. Comme souvent en temps de crise et au plus fort des secousses, la vie associative maintient réelle et vivante notre capacité à vivre et agir ensemble. Les associations de solidarité et du champ sanitaire et social en premier lieu, qui par leur action auprès des plus précaires, des personnes en situation de handicap ou auprès des personnes âgées ou isolées, ont soulagé le service public de santé. Ce sont également les associations culturelles, d'éducation populaire et de jeunesse, environnementales, familiales ou sportives, qui ont adapté leurs activités pour maintenir les liens et soutenir leurs adhérents. Ce sont celles de la solidarité internationale mobilisées pour l'aide aux pays les plus pauvres du monde, démunis dans leurs capacités de réponse sanitaire d'ampleur.

Pour nous, ces enseignements devront être au cœur non seulement du plan de relance de l'activité, mais des choix fondamentaux de société qu'il nous faudra faire dans les mois et les années à venir.

D'abord, en mettant fin aux tendances qui, depuis plus de 30 ans, ont significativement affaibli les valeurs de l'Etat providence, conduit au recul des services publics et à la marchandisation croissante des biens communs, et réduit drastiquement les financements publics des initiatives associatives. Le tout marchand, même responsabilisé ne peut être une perspective soutenable, et l'économie de marché elle-même ne pourra y trouver son propre intérêt sur le long terme. Il faudra sans doute sortir du NEW PUBLIC MANAGEMENT qui ne juge de la qualité d'une politique publique que sous l'angle de son moindre coût budgétaire.

La demande croissante de services d'intérêt général, déjà exprimée lors des crises sociales de 2019, et demain, les demandes de bien-être, de bien vivre-ensemble, de bénéficier d'un environnement sain, toutes ces demandes ne peuvent être satisfaites ni par la seule puissance publique, ni par la privatisation des services.

Oui, il nous faudra aussi sortir de la seule dichotomie entre capitalisme néolibéral et capitalisme d'Etat, telle qu'elle a dominé le monde au cours des décennies passées. Il y a autre chose, qui est indispensable à une société comme la nôtre, dont l'aspiration est à la fois à la liberté, à l'égalité et à la fraternité. Il faut, à côté de l'économie marchande et des services de l'Etat, reconnaître le

rôle fondamental de l'économie sociale et solidaire dont les associations sont un des acteurs emblématiques. C'est bien la place et le rôle de cette économie non lucrative et associative, de libre initiative citoyenne qu'il faut consacrer ! À la charnière des trois principes de la devise républicaine, elle ne doit pas être réduite à la sous-traitance de l'action publique ni être livrée aux seules règles de la concurrence et du marché, comme cela a été la tendance depuis de nombreuses années, mais pensée et organisée en articulation avec l'Etat et un marché responsabilisé.

Oui, les associations sont un bien commun, et il est essentiel d'en prendre soin au regard de leur pouvoir de solidarité, de démocratie, d'économie, d'innovation sociétale, d'utilité et de cohésion sociale, à l'interface entre tous les acteurs de la société, ce qui constitue une originalité et une potentialité majeure.

Avec l'Etat et les collectivités territoriales, les associations complètent et démultiplient la force du service public mais aussi celle de la participation des citoyens et usagers eux-mêmes, aux politiques mises en œuvre. On voit combien dans ces périodes, cela est déterminant.

Au moment où nous vivons une prise de conscience et une envie profonde d'une autre hiérarchie de valeurs, au moment où l'aspiration est à un changement de paradigme, il faut faire de ce sujet le cœur de notre modèle. La vie associative n'est pas fondée sur le profit mais sur la valeur sociale ou environnementale d'abord ! Elle est émancipatrice, produit du lien et du sens au travers de l'engagement ; elle est productrice de richesses matérielles et immatérielles. Elle est enfin une actrice du temps long, déploie une économie de la proximité et de l'agilité, une économie du don avec ses millions de bénévoles et volontaires, qui explore, pointe les carences de nos sociétés et nourrit tant de politiques publiques.

Cette crise historique et ses conséquences sociales profondes, exige enfin que nous rebâtissions une société dont la solidarité sera une valeur centrale. Celle-ci est en action, discrètement le plus souvent. Elle tisse et réinvente les liens d'entraide, et par l'engagement citoyen, elle contribue à tenir le pays debout, à bas bruit. De fait, les citoyennes et citoyens ont prouvé à nouveau qu'ils n'attendent pas les pouvoirs publics pour s'engager pour des causes d'intérêt général. En revanche, il est, et il restera de la première responsabilité des décideurs publics de les soutenir, comme autant d'initiatives qui revitalisent la société par le bas, à niveau d'homme et de femme ; et de les accompagner en leur assurant un environnement favorable à leur prolongation dans le temps, en lien avec le monde associatif.

C'est bien cette société providence qu'il faudra soutenir et réinvestir ! C'est elle qui a résisté aux chocs aujourd'hui, et c'est elle qui résistera aux chocs de demain.

Alors nous éviterons le risque de délitement sous le poids et les effets de la crise. Alors individuellement et collectivement, nous nous en relèverons plus forts.

## Merci aux intervenant·e·s et partenaires:



**LOGO EMMAUS**



*Liberté • Égalité • Fraternité*

**RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**



Les associations se sont regroupées nationalement puis régionalement, au sein de leurs grandes familles d'appartenance, afin de promouvoir, valoriser, faire reconnaître le travail des associations et favoriser leur développement.

À l'initiative des trois mouvements associatifs, Alsace Mouvement Associatif, Lorraine Mouvement Associatif et le Mouvement Associatif de Champagne-Ardenne, l'Union des Mouvements Associatifs Grand Est (UMAGE) a été créée en janvier 2018.

Elle regroupe les trois Mouvements territoriaux et les coordinations associatives régionales Grand Est (CROS Grand Est, Ligue de l'enseignement Grand Est, UNAT Grand Est, URAF Grand Est, CRAJEP Grand Est et URIOPSS Grand Est).

L'Union des Mouvements associatifs Grand Est représente le Mouvement associatif dans le Grand Est.

## **Union des Mouvements associatifs Grand Est - UMAGE**

### **Siège social :**

Maison Régionale des Sports Grand Est  
13 rue Jean Moulin – BP 70 001  
54 510 TOMBLAINE

### **Lorraine Mouvement associatif**

Maison régionale des Sports Grand Est  
13 rue Jean Moulin – BP 70001  
54510 TOMBLAINE

### **Alsace Mouvement associatif**

Maison des associations  
1a Place des Orphelins  
67000 STRASBOURG

### **Le Mouvement associatif Champagne Ardenne**

14 Avenue Hoche  
51100 REIMS

**[www.lemouvementassociatif-grandest.org](http://www.lemouvementassociatif-grandest.org)**

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF  
Grand Est

[www.lemouvementassociatif-grandest.org](http://www.lemouvementassociatif-grandest.org)